

# Imprese, le urgenze per il futuro

## «Ora servono nuovi strumenti»

**Sviluppo.** Il Covid-19 ha modificato profondamente modelli consolidati  
Paccani: impegnati sul fronte del capitale umano, fisco e rappresentanza

Il Covid-19 è stato uno spartiacque: non tanto per la nascita di nuove problematiche, quanto per l'accelerazione con cui si sono imposte nuove questioni che prima erano percepite come lontane nel tempo. È in questa nuova fase che le imprese si sono ritrovate a operare in un contesto trasformato, dove i modelli consolidati hanno mostrato i loro limiti.

«Uno dei cambiamenti più evidenti riguarda il mercato del lavoro» afferma Irene Paccani, membro della Giunta Esecutiva Lia. «Da oltre due anni si avverte una crescente difficoltà nel trovare sia persone che competenze adeguate. Ma non è solo una questione numerica: sono cambiate le priorità perché oggi le persone cercano flessibilità, un migliore equilibrio vita-lavoro e ambienti in cui ci sia una reale condivisione di valori e obiettivi». Temi che un tempo sarebbero stati parte di una riflessione di lungo periodo, oggi richiedono risposte immediate e strutturate. Non possiamo



Irene Paccani

affrontare questa trasformazione con paura o rigidità - prosegue -. Dobbiamo invece promuovere il dialogo, comprendere il contesto, definire tempi e modalità di adattamento. Attrarre e trattenere capitale umano qualificato diventa la sfida principale per chiunque guidi un'organizzazione. Questo significa anche valorizzare economicamente le persone, riconoscendo le competenze e i risultati. E qui è doveroso in-

trodurre un tema spesso trascurato nel dibattito pubblico: il peso del cuneo fiscale. Quando si discute di salari, troppo spesso ci si concentra solo sulla responsabilità dell'impresa, dimenticando che una parte significativa del costo del lavoro non va al lavoratore, ma allo Stato». «Da qui nasce l'esigenza di una riforma fiscale che consenta alle imprese di trasferire più risorse ai propri collaboratori, senza aumentare il costo complessivo del lavoro. Ma non c'è solo il lavoro. L'urgenza si estende a molte altre transizioni in corso: quella energetica, digitale, dell'intelligenza artificiale. Sono trasformazioni imponenti che toccano trasversalmente tutti i settori e che pongono domande sulla capacità delle imprese, e del sistema Paese, di restare competitivi. Serve una formazione più aderente alle esigenze produttive, serve integrazione sociale, servono politiche industriali coordinate e coraggiose. A tutto ciò si sommano le tensioni legate agli attuali equilibri geo-

politici che potrebbero generare effetti ad oggi difficilmente prevedibili. Tutte tematiche a cui le organizzazioni imprenditoriali e sindacali non potranno sottrarsi, anzi». In questo contesto, Irene Paccani sostiene che: «La Camera di Commercio rappresenta un luogo privilegiato per il confronto tra le parti sociali. È uno spazio istituzionale di confronto e di scelte che deve diventare sempre più capace di interpretare i cambiamenti e tradurli in azioni concrete a favore delle imprese. «Penso, ad esempio, al potenziamento delle infrastrutture, alla valorizzazione delle aree interne o al ruolo della formazione. È proprio in questi contesti che le parti sociali devono confrontarsi e contribuire a costruire soluzioni condivise a sostegno della competitività perché solo sostenendo concretamente lo sviluppo delle imprese possiamo garantire attrattività, crescita diffusa e coesione sociale».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Tattoo e acconciature

## Al via gli open day delle Accademie Lia

**Il 17 e 18 maggio**  
Entrambi gli appuntamenti si svolgeranno nella sede di via Cavalieri di Vittorio Veneto 6 a Bergamo

Lia Bergamo apre le porte delle sue due accademie, la Tattoo Academy Bergamo e l'Accademia Bergamasca Acconciatori, entrambe situate in via Cavalieri di Vittorio Veneto 6 a Bergamo. Due appuntamenti imperdibili per conoscere da vicino i percorsi formativi dedicati ai professionisti di domani nei settori del tatuaggio e dell'acconciatura.

**Corso per tatuatori**  
Open Day sabato 17 maggio, dalle 14 alle 18. Prima e unica realtà formativa per tatuatori a Bergamo, propone un percorso di 1500 ore teorico-pratiche con rilascio della qualifica regionale. Tra le novità 2025, l'integrazione di workshop tematici dedicati ai tatuaggi giapponesi, maori e cartoon nonché l'introduzione del nuovo modulo di Character Design. Confermata anche la collaborazione con la Scuola d'Arte Andrea Fantoni per i moduli di anatomia artistica e disegno e per il cor-

so di aggiornamento professionale di settembre 2025.

**Corso per acconciatori**  
Open Day domenica 18 maggio, dalle 14,30 alle 17,30. Punto di riferimento da oltre 55 anni, l'Accademia propone due percorsi distinti: Tradizionale e Maschile/Barber. L'offerta formativa è arricchita da tecniche di colorazione moda, styling avanzato e trattamenti specifici che uniti alla forte rete con saloni del territorio, permettono agli studenti di accedere a reali opportunità lavorative. In arrivo nuovi progetti e collaborazioni rivolti anche ai professionisti.

Durante gli open day sarà possibile visitare le sedi, conoscere i docenti e ottenere tutte le informazioni sui corsi e sulle modalità di iscrizione. Per maggiori info invitiamo a visitare i siti web [www.tattoo-academybergamo.it](http://www.tattoo-academybergamo.it) oppure [www.accademiabergamascaacconciatori.it](http://www.accademiabergamascaacconciatori.it). In alternativa contattare direttamente lo 035.322.377.

Pagina in collaborazione con  
**LIA - LIBERI**  
**IMPREDITORI ASSOCIATI**  
[www.liabergamo.it](http://www.liabergamo.it)

# Borsa

|                |           |       |   |
|----------------|-----------|-------|---|
| FTSE MIB       | 39.921,61 | 1,40% | ▲ |
| FTSE ALL-SHARE | 42.323,03 | 1,35% | ▲ |
| Cac 40         | 7.850,1   | 1,37% | ▲ |
| Dax (Xetra)    | 23.551,55 | 0,22% | ▲ |

|             |           |       |   |
|-------------|-----------|-------|---|
| FTSE 100    | 8.604,98  | 0,59% | ▲ |
| Dow J. ind. | 42.410,10 | 2,81% | ▲ |
| Nasdaq 100  | 18.708,34 | 4,35% | ▲ |
| Nikkei 225  | 37.644,26 | 0,38% | ▲ |

|                  |        |        |   |
|------------------|--------|--------|---|
| Spread Bund 10Y  | 104,3  | -3,00% | ▼ |
| Dollaro Usa      | 1.1106 | -1,30% | ▼ |
| Sterlina Inglese | 0,8429 | -0,57% | ▼ |
| Yen Giapponese   | 164,46 | 0,67%  | ▲ |

|                    |        |       |   |
|--------------------|--------|-------|---|
| Brent              | 64,8   | 3,98% | ▲ |
| Argento (per kg.)  | 877,56 | 0,73% | ▲ |
| Oro fino (per gr.) | 89,9   | 0,45% | ▲ |
| Euribor 3 Mesi     | 2,139  | 0,71% | ▲ |

| AZIONI                     | PREZZO CHIUS. | VAR % | CAP.   | VAR ANNO% |
|----------------------------|---------------|-------|--------|-----------|
| <b>3</b>                   |               |       |        |           |
| 3D Systems Corp            | 2,25          | -     | -      | -44,93    |
| 3M                         | 134,2         | -     | -      | -0,93     |
| <b>A</b>                   |               |       |        |           |
| A2A                        | 2,225         | -0,76 | 7016   | 4,54      |
| Abbott Lab                 | 119,92        | 0,50  | -      | 5,16      |
| Abbvie                     | 172,2         | 3,36  | -      | -1,69     |
| Abitare in                 | 3,35          | -1,47 | 89     | -20,32    |
| Accenture Plc              | 287           | 4,78  | -      | 1,96      |
| Acea                       | 19,99         | -4,63 | 4471   | 12,67     |
| Acqino                     | 2,1           | -     | 406    | 1,41      |
| Adidas                     | 217,1         | 3,78  | -      | -14,74    |
| Adobe                      | 354,05        | 3,30  | -      | -18,64    |
| Advanced Micro Devic       | 97,29         | 6,92  | -      | -23,44    |
| Aegies                     | 0,1745        | 0,87  | 6      | 5,32      |
| Aerie                      | 0,592         | -0,84 | -      | -26,44    |
| Aeroporti di Bologna       | 8,5           | -2,75 | 315    | -17,76    |
| Affia Inc                  | 94,74         | -     | -      | -2,31     |
| Affia                      | 55,85         | -0,45 | -      | -20,63    |
| Air France-Klm             | 36,15         | -1,77 | -      | 17,73     |
| Air Products And Chemicals | 54,88         | 2,85  | -      | -10,71    |
| Airbus                     | 119,6         | 8,43  | -      | -13,84    |
| Airbus Group               | 158,38        | -0,03 | -      | -3,43     |
| Aixtron                    | 136,34        | -     | -      | -13,64    |
| Alcatel                    | 7,005         | -0,52 | -      | -13,62    |
| Alcatel                    | 54,88         | 7,46  | -      | -2,19     |
| Alcoa                      | 24,995        | 8,94  | -      | -40,10    |
| Alcon                      | 15,26         | -0,52 | 835    | -4,41     |
| Alkerm                     | -             | -     | -      | -2,88     |
| Allianz                    | 381,2         | -     | -      | 22,45     |
| Alstom                     | 150,96        | 3,43  | -      | -0,00     |
| Alphabet Classe A          | 140,96        | 3,43  | -      | -0,00     |
| Alphabet Classe C          | 142,72        | 3,59  | -      | -25,27    |
| Altea Green Power          | 7,89          | 0,51  | 142    | -         |
| Altra Group                | 51,73         | -     | -      | -6,85     |
| Amazon                     | 186,56        | 9,16  | -      | -6,80     |
| American Airlines Group    | 10,478        | 6,61  | -      | -40,49    |
| American Express           | 24,66         | 5,69  | -      | -40,49    |
| Amgen                      | 246,6         | 2,77  | -      | -4,49     |
| Amphenol Corp              | 19,285        | 3,13  | 4276   | -         |
| Anheuser-Busch             | 59,44         | -0,44 | -      | -24,22    |
| Asml                       | 655,1         | 4,45  | -      | -6,45     |
| Ast Spacemobile Inc        | 23,8          | -     | -      | -5,91     |
| Audi                       | 19,62         | -0,16 | -      | -10,16    |
| Audi                       | 34,73         | 3,57  | -      | -0,00     |
| Autosade                   | 2,79          | 0,18  | 12     | -         |
| Autosade M.                | 32,42         | -     | -      | 6,12      |
| Avio                       | 19,34         | -2,13 | 526    | -43,08    |
| Avolta N                   | 41            | -     | -      | -1,59     |
| Avia                       | 40,62         | -2,40 | -      | -2,48     |
| Azimut H.                  | 26,8          | 2,84  | 3731   | 8,89      |
| <b>B</b>                   |               |       |        |           |
| B&C Speakers               | 10,7          | -2,97 | 166    | -10,30    |
| B. Cucinelli               | 146,3         | 4,16  | 6954   | -3,29     |
| B. Desio                   | 3,37          | -1,21 | 993    | 10,39     |
| B. Generali                | 0,86          | 0,65  | 6613   | 26,14     |
| B. Iis                     | 23,14         | -0,86 | 1252   | 9,99      |
| B. Profilo                 | 0,1805        | -3,22 | 125    | -0,68     |
| B.C. Santander             | 6,747         | 1,72  | 106333 | 51,02     |
| B.F.                       | 4,35          | -0,23 | 1140   | 0,01      |
| Borgosesia                 | 0,559         | -     | -      | -4,92     |
| Boston Scientific          | 92,6          | 1,31  | -      | 4,77      |
| Boer Banca                 | 7,848         | 0,08  | 11001  | 27,48     |
| Brembo                     | 8,61          | 4,36  | 2758   | -9,30     |
| Brioschi                   | 42,86         | 1,45  | 46     | -         |
| Broadcom                   | 19,62         | 3,18  | -      | -28,15    |
| Builders F5                | 103,55        | -     | -      | -19,11    |
| Buzzi                      | 14,32         | 1,05  | 9262   | 35,05     |
| <b>C</b>                   |               |       |        |           |
| Cadence Design             | 280,25        | -     | -      | 0,00      |
| Cairo Comm.                | 3,37          | 5,31  | 420    | 28,23     |
| Calixbank                  | 0,86          | 0,75  | 12     | -         |
| Calit                      | 0,86          | 0,75  | 12     | -         |
| Calligaris                 | 7,3           | -     | 873    | 12,31     |
| Calligarisone              | 18,25         | 1,39  | 226    | 30,50     |
| Campani                    | 6,008         | 1,97  | 7277   | -2,17     |
| Carlisle                   | 19,52         | 4,95  | 0,5    | -         |
| Carl Zeiss Meditec         | 6,2           | 3,25  | -      | 20,92     |
| Caterpillar                | 306           | 6,07  | -      | -0,75     |
| Cbo Global                 | 199,2         | -     | -      | -25,30    |
| Ceconomy                   | 3,325         | -     | -      | -2,40     |
| Celnex Telecom             | 32,57         | -     | -      | -2,40     |
| Cih Industrial             | 11,88         | 5,32  | 15245  | 4,83      |

| AZIONI                 | PREZZO CHIUS. | VAR %  | CAP.  | VAR ANNO% |
|------------------------|---------------|--------|-------|-----------|
| Coeur Mining           | 6,824         | 5,67   | -     | -10,97    |
| Comcast                | 189,92        | -      | -     | -24,44    |
| Colgate-Palmolive      | 79,52         | -0,70  | -     | -8,04     |
| Comcast                | 31,205        | -      | -     | -20,15    |
| Comer Industries       | 28,6          | -0,69  | 824   | -3,26     |
| Commerzbank            | 25,89         | -      | -     | -58,47    |
| Credit Agricole        | 16,995        | 0,92   | -     | -26,40    |
| CrowdStrike Hold       | 37,92         | 10,86  | -     | -10,86    |
| Csp Int.               | 0,275         | -0,38  | 11    | -14,44    |
| CyGate                 | 4,19          | -0,24  | 98    | -15,78    |
| <b>D</b>               |               |        |       |           |
| Daimlerchrysler        | 52,77         | 3,63   | -     | -4,79     |
| D'Amico                | 3,45          | 14,24  | 382   | -23,52    |
| Danielli               | 33,6          | 3,86   | 1332  | 34,32     |
| Danielli r nc          | 26,62         | 2,46   | 1045  | 35,46     |
| Datalogic              | 10,65         | -      | -     | 9,17      |
| Datalogic              | 4,68          | -      | -     | -11,69    |
| De Longhi              | 28,9          | 2,41   | 6496  | -4,16     |
| Delivery Hero          | 27,73         | 5,57   | -     | -5,39     |
| Dell Technologies      | 91,87         | 7,63   | -     | -22,60    |
| Dentiply Siria         | 15,055        | -      | -     | -10,71    |
| Deutsche Bank          | 20,69         | -      | -     | -6,25     |
| Deutsche Boerse        | 27,94         | 3,19   | -     | -31,19    |
| Dorland                | 170,72        | 4,79   | -     | -5,39     |
| dolavale               | 13,99         | -10,7  | 365   | -33,26    |
| Dow                    | 28,2          | 8,05   | -     | -32,30    |
| <b>E</b>               |               |        |       |           |
| E.ON                   | 14,88         | -      | -     | -39,41    |
| E.P.H.                 | 0,1035        | -3,27  | 0     | -16,00    |
| Ebay                   | 61,43         | -0,47  | -     | 5,18      |
| Edison r nc            | 1,838         | 0,77   | 200   | -0,80     |
| Ems                    | 0,1298        | -0,15  | -     | -29,76    |
| Elia                   | 4,58          | 3,25   | 744   | -19,74    |
| Electronic Arts        | 13,46         | -      | -     | -6,51     |
| Elevance Health        | 37,31         | -      | -     | -4,82     |
| El Lilly & Company     | 67,55         | 1,23   | -     | -4,41     |
| Elia                   | 1,31          | 0,38   | 82    | -22,76    |
| Emak                   | 0,836         | -1,53  | 136   | -1,36     |
| Enav                   | 3,49          | -      | 2164  | -1,36     |
| Endesa                 | 25,19         | -1,52  | -     | -26,29    |
| Enel                   | 7,687         | -0,68  | 78532 | -         |
| Enervit                | 3,3           | -0,60  | 59    | 2,21      |
| Eni                    | 13,628        | 2,06   | 40827 | -0,56     |
| Equita Group           | 4,46          | 0,34   | 234   | -         |
| Equinox                | 18,01         | 0,73   | 2686  | -         |
| E-Sprint               | 2,75          | 2,16   | -     | -18,93    |
| EssilorLuxottica       | 250,1         | 2,58   | -     | 4,85      |
| Estee Lauder Companies | 59            | 8,76   | -     | -22,25    |
| Eukados                | 25,15         | -      | 1419  | 14,63     |
| Europacorp Prop.       | 23,26         | 2,02   | 261   | -0,12     |
| EuroChem               | 0,786         | -      | 27    | -         |
| Evotec                 | 60,38         | -0,23  | -     | -23,21    |
| Evotec                 | 7,47          | -      | -     | -7,86     |
| Expedia Group          | 99,42         | -      | -     | -10,07    |
| Exxon Mobil            | 97,78         | 8,77   | -     | -22,86    |
| <b>F</b>               |               |        |       |           |
| Facebook               | 568,8         | 6,94   | -     | -6,30     |
| Faurecia               | 8,096         | 8,24   | -     | -17,74    |
| Fedex                  | 210,15        | 0,02   | -     | -27,53    |
| Ferrari                | 43,94         | -      | 8830  | -         |
| Ferruzzi               | 2,75          | 3,46   | 898   | -5,59     |
| Fidia                  | 0,0024        | -14,29 | 1     | -93,25    |
| Fiera Milano           | 5,51          | 1,47   | 390   | 21,14     |
| Fila                   | 11,68         | 0,86   | 500   | 12,93     |
| Fincantieri            | 11,48         | 4,44   | 4000  | 80,19     |
| Fine Foods & Ph.Ntm    | 7,44          | -1,06  | -     | -2,07     |
| FinecoBank             | 18,26         | 0,19   | -     | 7,72      |
| First Solar            | 133,96        | -      | -     | -29,88    |
| FNM                    | 0,403         | 2,03   | 1172  | -9,93     |
| Ford Motor             | 9,477         | -      | -     | -3,24     |
| Fortinet Inc           | 89,85         | -      | -     | -13,02    |
| Freemove-Mimoran       | 32,29         | -      | -     | -34,14    |
| Freemove               | 42,79         | -      | -     | -13,42    |
| Freemove Medical Ca    | 50,66         | 0,72   | -     | -64,61    |
| Fuelcell Energy        | 3,79          | -      | -     | -         |
| <b>G</b>               |               |        |       |           |
| Gabetti Prop. S.       | 0,714         | 5,93   | 41    | 20,69     |
| Gamco Corp             | 24,19         | 1,31   | -     | -4,79     |
| Garofalo Health Care   | 5,23          | -      | 470   | -4,29     |
| Gasolus                | 3,35          | -0,30  | 151   | 12,35     |
| Gaz De France          | 17,62         | -2,03  | -     | -18,54    |
| Ge Vernova Inc         | 3,71          | -      | -     | -12,82    |
| Gelran                 | 9,54          | 2,14   | 134   | 1,45      |
| Gen Digital            | 26,6          | 5,56   | -     | -7,86     |

| AZIONI                     | PREZZO CHIUS. | VAR % | CAP.  | VAR ANNO |
|----------------------------|---------------|-------|-------|----------|
| Generac Hold               | 114,55        | -     | -     | -0,00    |
| General Electric           | 19,54         | 3,06  | -     | -14,54   |
| General Motors             | 44,34         | 5,13  | -     | -30,14   |
| Generalfinance             | 15,4          | 0,05  | 190   | -55,02   |
| Generali                   | 34,71         | -0,26 | 53762 | 27,19    |
| Geox                       | 0,387         | 0,65  | 99    | -20,08   |
| Giglio Group               | 0,315         | -2,48 | 9     | -10,86   |
| Gilead Sciences            | 32,49         | 7,45  | -     | -39,76   |
| GlobalFoundries            | 34,49         | -     | -     | -15,2    |
| Goldman Sachs Group        | 53,72         | 5,81  | -     | -8,36    |
| GPI                        | 9,89          | 2,06  | 280   | -7,79    |
| Grandi Viaggi              | 1,495         | 0,67  | 71    | 33,58    |
| GVS                        | 4,505         | 5,26  | 816   | -11,59   |
| <b>H</b>                   |               |       |       |          |
| Habash Lyd                 | 19,068        | -     | -     | -32,27   |
| Harley-Davidson            | 14,64         | -     | -     | -14,13   |
| Hca-Healthcare             | 21,95         | -     | -     | -39,51   |
| Hca-Healthcare             | 32,64         | -     | -     | 6,91     |
| Hecia Mining               | 4,483         | 0,18  | -     | -5,14    |
| Hellorfish                 | 184,4         | 1,0   | -     | -5,14    |
| Henkel                     | 94            | 5,44  | -     | -14,83   |
| Hensoldt                   | 67,95         | -7,80 | -     | -12,68   |
| Hera                       | 4,076         | -2,25 | 6226  | -22,10   |
| Hewlett Packard Enterprise | 15,978        | -     | -     | -33,10   |
| Hillfort                   | 15,8          | -     | -     | -55,61   |
| Hugo Boss                  | 36,2          | -7,82 | -     | -4,15    |
| Huntington Bancshares      | 14,318        | -     | -     | -36,41   |
| Huntington Ing             | 205,9         | -     | -     | 1,37     |
| <b>I</b>                   |               |       |       |          |
| Iberdrola                  | 15,19         | -     | -     | -17,85   |
| Idem                       | 225,55        | -1,99 | -     | -2,67    |
| Idem - Sig                 | 2,17          | 337   | -     | -24,97   |
| Illymity Bank              | 3,608         | -1,20 | 307   | 8,57     |
| Immsi                      | 0,502         | 3,72  | 168   | -5,77    |
| Indel B                    | 17,2          | -1,29 | 113   | -17,75   |
| Indef                      | 49,44         | 2,24  | 344   | -1,40    |
| Industrie De Nora          | 6,85          | -     | -     | -1,40    |
| Infinion Technologie       | 33,97         | 7,69  | -     | 0,09     |
| Infogroup                  | 18,642        | 2,42  | -     | -20,49   |
| Insulet Corp               | 284           | -     | -     | -0,00    |
| Intel                      | 19,856        | 6,84  | -     | -2,25    |
| Intercontinental           | 13,524        | 3,96  | 1278  | -4,43    |
| Interco                    | 34,42         | 4,37  | 3590  | -22,69   |
| Intesa Sanpaolo            | 4,8845        | 0,62  | 86237 | 25,29    |
| Intuit                     | 496,3         | 5,03  | -     | 31,12    |
| Intuitive Surgical         | 499,45        | 4,85  | -     | -4,91    |
| Inwit                      | 10,44         | -1,97 | 9919  | -79,87   |
| irobot                     | 2432          | -2,33 | 3241  | -25,96   |
| Irwin                      | 2,47          | -     | -     | 0,64     |
| It Way                     | 1,08          | -0,92 | 12    | -0,92    |
| Italgas                    | 1,1           | -5,66 | 5904  | -34,55   |
| Italian Exhibition Gr.     | 7,6           | -500  | 24    | -22,80   |
| Italmobiliare              | 24,9          | 0,81  | 1053  | -4,03    |
| Iveco Group                | 15,61         | 6,52  | 3968  | 57,64    |
| <b>J</b>                   |               |       |       |          |
| Jabil Inc                  | 144,7         | -     | -     | 0,00     |
| Johnson & Johnson          | 139,36        | 1,03  | -     | -0,63    |
| Juniper Networks           | 32,94         | -     | -     | -3,40    |
| Juventus Fc                | 2,792         | 1,16  | 704   | -7,83    |
| <b>K</b>                   |               |       |       |          |
| K+S                        | 15,31         | -     | -     | -47,33   |
| Kering                     | 187,36        | 8,30  | -     | -24,97   |
| Keurig Dr Pepper           | 29,915        | -0,61 | -     | -3,43    |
| Kion Group                 | 41,74         | -     | -     | -16,08   |
| Kkr & Co Inc               | 11,92         | -     | -     | 1,61     |
| KMG Group                  | 0,914         | 2,24  | 241   | -1,80    |
| KME Group r n c            | 1,31          | -0,77 | 18    | -0,83    |
| Koenig & Bauer             | 12,82         | -0,77 | -     | -4,96    |
| <b>L</b>                   |               |       |       |          |
| Land Research              | 73,23         | -     | -     | -2,88    |
| Landi Renzo                | 1,056         | -1,31 | 45    | -41,49   |
| Lanxess                    | 12,9          | -     | -     | -19,58   |
| Lazlo                      | 0,8           | -0,97 | 56    | -19,58   |
| Leonardo                   | 45,34         | 3,41  | 27559 | 84,21    |
| Linde Plc                  | 408,4         | 1,74  | -     | -0,30    |
| Lottomatika Group          | 22,26         | 4,02  | 5287  | 61,80    |
| Lpt Laser & Electronics    | 8,33          | 0,97  | -     | -3,02    |
| Lumen Technologies         | 3,93          | -     | -     | -1,61    |
| LuVE                       | 21,65         | 1,12  | 694   | -        |
| Lvmh                       | 530,5         | 6,92  | -     | -17,81   |
| Lyft                       | 15,054        | -     | -     | -0,54    |
| Lyondellbasell             | 54,66         | 7,51  | -     | -65,49   |
| <b>M</b>                   |               |       |       |          |
| Macys                      | 11,078        | -     | -     | -32,08   |